

CORSO DI ALTA FORMAZIONE

organizzato da:



SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE
D E L S A L E N T O

Modulo 1

**CORSO ABILITANTE IN ESPERTO
NEGOZIATORE DELLA CRISI D'IMPRESA
AI SENSI DEL DECRETO LEGGE N.
118/2021 E DEL DECRETO DEL
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA DEL 28
SETTEMBRE 2021**

Modulo 2

**I PIANI DI RISTRUTTURAZIONE DELLE
AZIENDE IN CRISI**

DIRETTORE SCIENTIFICO:

Dott. Pietro Errede

Giudice del Tribunale di Lecce

COORDINATORI SCIENTIFICI:

Dott. Fabio Corvino,

Dott.ssa Isabella Liguori,

Prof. Avv. Francesco Grieco

**GIORNATA DI APERTURA E PRESENTAZIONE IN
PRESENZA 8 LUGLIO 2022 ORE 17:00.**





Modulo 1

CORSO ABILITANTE IN ESPERTO NEGOZIATORE DELLA CRISI D'IMPRESA AI SENSI DEL DECRETO LEGGE N. 118/2021 E DEL DECRETO DEL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA DEL 28 SETTEMBRE 2021**"IL CONTESTO DELL'INTERVENTO NORMATIVO: PRESUPPOSTI, FINALITÀ, OBIETTIVI".**

Durata: 4 ore • MESE DI SETTEMBRE - Data da definire

Contenuto:

La flessibilità dello strumento;

La nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici;

Finalità "macro" e obiettivi "micro";

Lo stato di difficoltà e quello di crisi;

La percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile;

Risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta, tramite cessione dell'azienda;

Analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi).

"IL SISTEMA DELLE NORME, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO A QUELLE RELATIVE ALL'INTERVENTO GIUDIZIALE"

Durata: 4 ore • MESE DI SETTEMBRE - Data da definire

Contenuto:

Articoli da 3 a 19 DL 118/2021 (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni), con focus su: rinegoziazione e principi sui contratti e contenuto delle misure cautelari e protettive;

Descrizione dei procedimenti previsti dal DL (cautelare e camerale).

"LA DOMANDA E LA RELATIVA DOCUMENTAZIONE DISPONIBILE NELLA PIATTAFORMA"

Durata: 3 ore • MESE DI OTTOBRE - Data da definire

Contenuto:

La piattaforma; il contenuto della domanda; la documentazione allegata; la lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali.



“LA SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO ED IL TEST PRATICO PER LA VERIFICA DELLA RAGIONEVOLE PERCORRIBILITÀ DEL RISANAMENTO”

Durata: 5 ore • MESE DI OTTOBRE - Data da definire

Contenuto:

Finalità del test e le logiche sottostanti;

La sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta;

La conduzione del test: l'andamento corrente e quello prospettico normalizzato;

Le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti);

Il caso dell'impresa in equilibrio economico;

Il caso dell'impresa in disequilibrio economico;

La costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo;

Lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso;

Esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto.

“LA REDAZIONE DI UN PIANO DI RISANAMENTO”

Durata: 5 ore • MESE DI OTTOBRE - Data da definire

Contenuto:

Il piano come “processo”;

Le indicazioni contenute nella check-list;

Disamina del piano sulla base della check-list;

Avvertenze per specifici settori di attività;

Possibili specificità del piano in caso di imprese sotto-soglia e piccole imprese;

Contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese;

Casi pratici ed esempi di modelli di piano.



“NOZIONI SUL QUADRO REGOLAMENTARE DELLE ESPOSIZIONI BANCARIE”

Durata: 4 ore • MESE DI NOVEMBRE - Data da definire

Contenuto:

IFRS 9, staging e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari

Segnalazioni in centrale dei rischi;

Guidelines sul credito deteriorato;

Definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfinato/scadute;

Misure di concessione performing e non performing;

Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati;

Definizione di default, calendar provisioning e relative conseguenze sulle politiche creditizie;

L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario;

Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria.

“LA GESTIONE DELLE TRATTATIVE CON LE PARTI INTERESSATE. FACILITAZIONE DELLA COMUNICAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE CONSENSUALE: IL RUOLO DELL'ESPERTO E LE COMPETENZE”

Durata: 10 ore • MESE DI NOVEMBRE - Data da definire

Contenuto:

L'individuazione delle parti astrattamente interessate.

La fase del contatto individuale:

a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità;

b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati;

c) programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti.

La fase degli incontri bi- e multilaterali:

a) quando, dove, come;

b) modalità di gestione .

Gestione delle trattative I parte

Definizione dell'obiettivo;

Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza;

Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui;

Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate;



Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza;
Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento;
Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione.

Gestione delle trattative Il parte

Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo;
Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate. Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento;
Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse;
La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa seconda sessione;
Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche;
Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli;
Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda;
Setting degli incontri singoli e/o di gruppo;
Gestione della trattativa.

“IL PROTOCOLLO DI CONDUZIONE DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA”.

Durata: 7 ore • MESE DI NOVEMBRE - Data da definire

Contenuto:

Il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi;
Il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate e la gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata;
Il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative;
Il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto;
Il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi;
Il ruolo dell'esperto nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560c.c.;
Il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari;
Le vicende circolatorie dell'azienda, tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la virtual data room e a raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato;
Il contenuto della relazione finale;
I finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto;
Il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al comma 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto;



Le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al comma 5 dell'art. 14;
L'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto;
I gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario;
La pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà;
l'esito.

“NOZIONI IN MATERIA DI RAPPORTI DI LAVORO E DI CONSULTAZIONI DELLE PARTI SOCIALI”

Durata: 4 ore • MESE DI DICEMBRE - Data da definire

Contenuto:

Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni;

Le procedure di informazione e consultazione sindacale e relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri;

Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa;

L'intervento degli ammortizzatori sociali;

Affitto e trasferimento d'azienda;

L'appalto;

L'inquadramento professionale del lavoratore. Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse;

Le conciliazioni in sede protetta;

Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa.

“LA STIMA DELLA LIQUIDAZIONE DEL PATRIMONIO”

Durata: 4 ore • MESE DI DICEMBRE - Data da definire

Contenuto:

Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio: quando e come renderla;

La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami;

La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami.



“L'ESITO DELL'INTERVENTO DELL'ESPERTO E IL CONTENUTO DELLA RELAZIONE FINALE: LE SOLUZIONI DELL'ARTICOLO 11”

Durata: 5 ore • MESE DI GENNAIO 2023 - Data da definire

Contenuto:

Le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto;

Gli interventi successivi dell'imprenditore o il contratto di cui all'art.11 comma 1 lett. a);

Il parere motivato dell'esperto o la convenzione di moratoria o l'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto o l'ADR di cui al comma 2;

Il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al comma 2 o il concordato preventivo o il concordato semplificato;

Il contenuto della relazione finale nel caso in cui la soluzione sia già stata individuata, rispetto al caso in cui non lo sia.



Modulo 2

I PIANI DI RISTRUTTURAZIONE DELLE AZIENDE IN CRISI

DISFUNZIONE E CRISI AZIENDALE

Durata: 5 ore • MESE DI GENNAIO 2023 - Data da definire

La crisi di impresa nella prospettiva economico-aziendale;
Squilibri gestionali e disfunzioni aziendali;
Cause e stadi della crisi.

I PROCESSI DI DIAGNOSI E LE AZIONI DI FRONTEGGIAMENTO DELLE CRISI DI IMPRESA

Durata: 8 ore • MESE DI GENNAIO 2023 - Data da definire

Contenuto:

Programmazione e controllo economico-finanziario della gestione di impresa;
Sintomatologia del decadimento e della crisi di impresa;
I sistemi di prevenzione delle crisi di impresa;
I modelli di previsione delle crisi e dell'insolvenza;
Il ruolo del professionista.

IL TURNAROUND E I PIANI DI RISANAMENTO

Durata: 12 ore • MESE DI GENNAIO 2023 - Data da definire

Contenuto:

Il risanamento aziendale: presupposti e logiche;
Le operazioni straordinarie per il risanamento dell'impresa;
I principi generali di redazione dei piani di risanamento;
Il quadro generale e il processo di elaborazione;
Le strategie di risanamento e gli impatti sulla gestione;
La sostenibilità finanziaria;
Il piano di azione e il modello economico-finanziario previsionale;
Esecuzione e monitoraggio del piano;
Il ruolo delle banche nella crisi di impresa.

 MODALITÀ ONLINE

 20 CREDITI FORMATIVI

 COSTO € 732,00 IVA INCLUSA

INFORMAZIONI

Tutte le modalità per effettuare l'iscrizione sono indicate nel modulo di adesione.

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Tel.: +39 0832 498067

(Dott. FELLINE Federico)

Email: safdelsalento@odclecce.it



IL PRESIDENTE

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli
Esperti Contabili di Lecce

Dott. Fabio Corvino



IL DIRETTORE

Scuola di Alta Formazione
del Salento

Sen. Dott. Rag. Rosario Giorgio Costa

